

东盟圆桌会议 | 中国+1 对话

(2026 年 9 月 17 日)

正值贸易关税争端方兴未艾之际，威韬咨询（WTS China）与邵合律所在上海联合主办了一场以东盟为主题的圆桌会议。借此番聚会，在杯酒酬酢之间，集思广益，再次探讨东盟在中国+1 战略中的作用。

**01 | 国际贸易中的风险和机遇**

吴智广（威韬咨询公司代表）从背对背贸易和离岸贸易的角度探讨了这一话题，深入剖析了实施区域运营模式所面临的挑战和机遇。在中美紧张局势持续背景下，贸易转运和再出口贸易带来的挑战，同时也分析了中国政府推动离岸贸易所蕴含的机遇。全国层面的政策和措施已到位，以促进离岸贸易发展，为中国+1 架构创造新的运营机会。

**02 | 新加坡区域枢纽的价值**

Sebastian Blasius（新加坡律所 Gateway Law 代表）梳理了新加坡法律体系与商业结构的基本优势，并指出，新加坡以低监管、低税率、雇主友好的雇佣制度和高度可预测的法律环境，成为区域枢纽的理想平台。换言之，区域枢纽的价值来自真实功能，而非架构本身。

03 | 中国+1 战略下搭建的东盟桥梁

Pascal Brinkmann（马来西亚律所 straitly.legal 代表）指出，在关税、制裁与出口管制成为常态的背景下，东盟凭借中立立场、庞大市场与广泛自贸网络，成为中国+1 战略的理想落脚点。马来西亚则以成熟的制造业基础、成本优势与鼓励实质投资的激励政策，成为建立区域生产基地的务实选择。



会议由邵合律所的 Raymond Kwok 主持，重点讨论了更实际的问题：如何在中国继续运营的同时，建立更具韧性的区域足迹。中国+1 不是简单换一个发货地，而是重新设计一套实质性、合规性和可持续性的区域结构。